

1. 活用推進者

代表取締役 瀧澤 盛夫

忽那 有記、勝木 祐一、笹木 亮平、中原 規寿

小林 政雄、前田 博、高崎 誠

井上 希史、濱中 秀樹

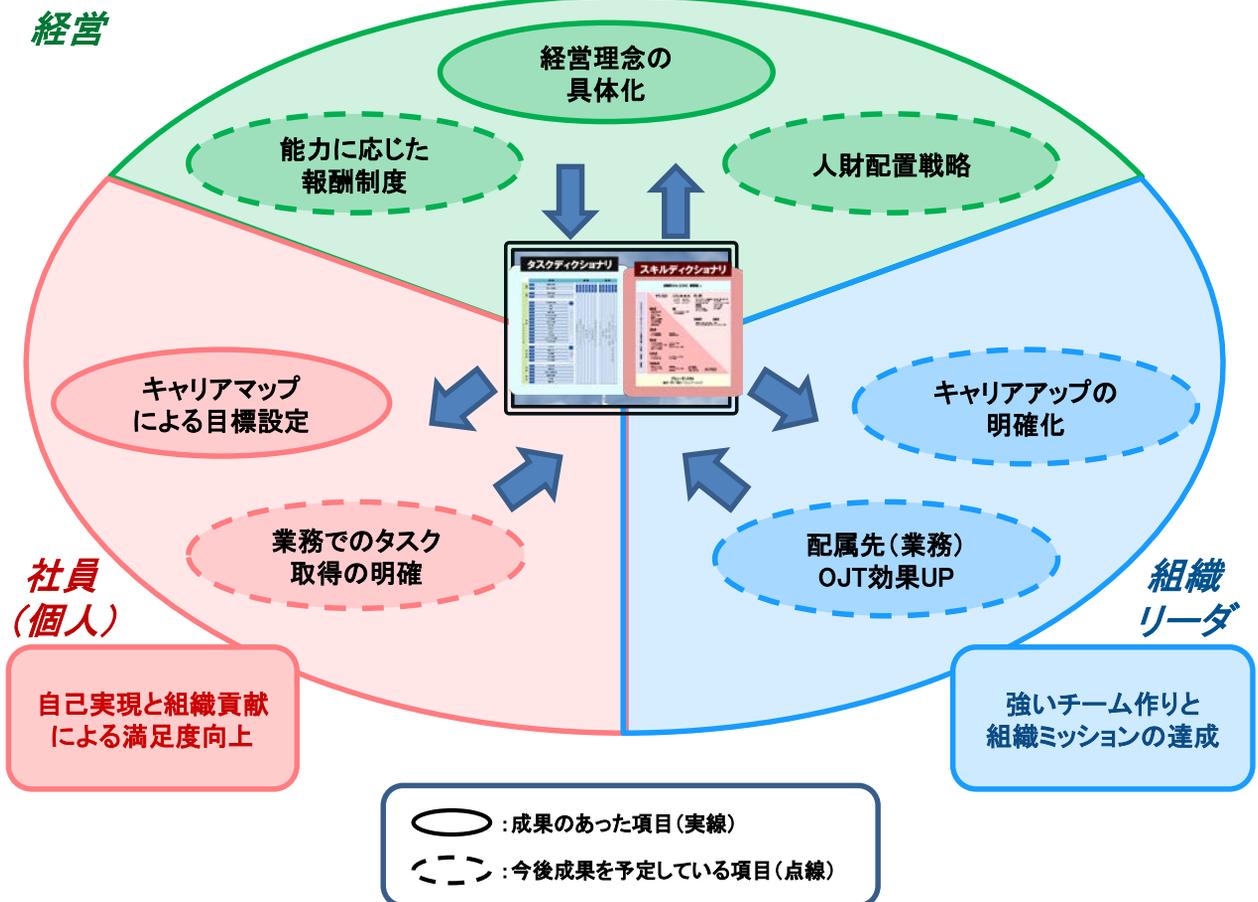


2. 会社概要

- 社 名 : 株式会社 九州ソフタス
- 所 在 地 : 熊本市西区春日2-3-1
- 設 立 : 2001年5月18日
- 代 表 者 : 代表取締役 瀧澤 盛夫
- 資 本 金 : 1,000万円
- 社 員 数 : 78名(2016年12月)

3. iCD取組み効果

経営戦略の達成とイノベーションを呼ぶ会社組織の構築



4. iCD取組みの効果及び今後予定する効果内容

4.1. 効果のあった項目

効果内容

経営理念の 具体化

経営理念を基にマインドマップを作成、「やるべきこと」「やりたいこと」が明確となり、iCDタスク・役割と連携されることにより、業務課題の明確化、社員育成方針の骨子が確立した。

全社でテストレコーディングを実施。社員自身の現状認識とiCDとの差異を認識することができ、これから取組み、習得すべき項目を洗い出すことができた。

4.2. 効果を予定している項目

予定している効果内容

能力に応じた 報酬制度

現在検討中の能力評価の基準として採用し、能力に応じた報酬制度を開始する。

人財配置戦略

有資格者を中心とした配置戦略からiCDを活用した配置戦略へシフトする。人財提案、業務体制作り、育成を踏まえた人財配置を行う仕組みを導入する。

キャリアアップの 明確化

役割に必要なiCDタスクによりメンバーのキャリアマップ・パスの具体化をおこなう。中長期で取り組むべきタスクを明確にし目標設定として活用する。

配属先(業務) OJT効果UP

既存業務OJTにおいて、必要タスクと習得レベルを用いてOJTカリキュラムを作成、無駄のないOJTにより業務への参画を効率的におこなう仕組みを導入する。

キャリアマップ による目標設定

目標とする役割、キャリアマップ・パスをみてiCDタスクと目標設定シートを連携する仕組みを取り入れる。所属するグループや現場としての目標も合わせて設定し、評価する。

業務でのタスク 取得の明確

これから取り組む業務で必要なタスク、習得できるタスクを明確にし、業務による個人の成長を提示する。業務毎の役割、必要タスクセットを作る手法を取り入れる。

5. iCD活用に対する現場からの評価の声



経営者

社内運用グループの協力により、1回目のレコーディングを実施できた。テストレコーディングとして多めのタスクを回答してもらっている。同時に回答についてのアンケートを実施しており、この結果をもとに今後の導入と浸透につなげていきたい。
タスク評価の仕組みもそうだが、社員一人一人のキャリア形成と、成長評価を会社として重要視していることも提示していければと思っている



現場リーダー

業務の合間や昼休み、業後の少しの時間を利用して入力してもらったが今回は全社テストレコーディングということもあり、回答するタスクが多く時間を取られることがあり、業務によっては繁忙期に回答期間が重なる場合は、回答が厳しくなることが良そうされる。
現場には係ることが少なそうなタスクも多々あるため、習得を必須とするタスク、推奨するタスクなどもう少し絞りこまないと、時間がない場合など回答が大まかになるかもしれないと思いました。

自分が担当している業務とiCDタスクとの掛け合わせができるタスクはスムーズに入力できるが、取り組んでいないタスクなどは考えながらの入力となるため、時間がかかった。
だが、iCDタスクをみることで実業務では出てこないタスクも習得しておかなければいけないという意識になりました。



社員

■効果項目:経営方針の具体化

社内運用グループにおいて、テストレコーディング実施時に会社としてのiCD導入の取り組み意義を文章化(iCDを導入目的、テストレコーディング実施目的等)し社内テストレコーディングに際して改めて社内周知を行っています。

■効果項目:キャリアパスによる目標設定

社内運用グループにて、2016年11月に全社テストレコーディングを実施。タスク登録結果と評価重みなどを再検討をおこなっています。

また、テストレコーディング実施時にアンケートを実施し、レコーディングを実施していくにあたり運用の課題の認識と改善点を検討しています。

テストレコーディングを終えた数名の社員に感想を聞いたところ、自身の業務をiCDタスクで見たときの偏りと、不足しているタスクの認識ができています。これから学習する項目や、仕事として取り組む範囲を広げていくことを意識している社員もいるため、本項目の次のステップに進めていくことができそうです。半期ごとに社員個別に設定している目標設定シートへの反映を進めていく予定です。